ФАКТОРИ РИЗИКУ КП «МІСЬКА ІНФРАСТРУКТУРА» ДМР

|  |
| --- |
|  Зовнішні фактори ризику підприємства |
| прямої дії | непрямої дії |
| нестабільність, суперечливість законодавства | нестабільність політичних умов |
| непередбачені дії державних органів | нестабільність соціальних умов |
| нестабільність економічної, фінансової, податкової політики | непередбачені зміни економічної обстановки в регіоні |
| корупція |  |
| рекет |  |
| непередбачені зміни у взаємовідношеннях із господарськими партнерами |  |
| Внутрішні фактори ризику підприємства |
| об’єктивні | суб’єктивні |
| вихід з ладу техніки, її моральне старіння | малокомпетентна робота управлінських і інших служб |
| розробка, упровадження нових технологій, способів організації праці і т.д. | відсутність у персоналу схильності до ризику |
| стихійні впливи локального характеру | помилки при прийнятті рішення |
| непередбачені зміни у внутрішньогосподарських відносинах | помилки при реалізації ризикованих рішень |
| фінансові проблеми | смерть, хвороба ведучих співробітників |
| відсутність мотивації |  |

Розробка та реалізація ризикових рішень:

1) інформаційний аналіз: роботи з моніторингу зовнішнього і внутрішнього середовища, виявлення нових джерел ризику і коригування факторів, прояв яких залежить відмінливих умов;

2) діагностика ситуації визначається специфікою поставленого завдання, основний акцент робиться на урахування причин, що викликають зміни ризику, їх ранжируванні й оцінці втрат (вигод) при визначених параметрах ситуації. На даній стадії використовуються різні методи виміру й оцінки ризику (математичні, статистичні, інтуїтивні);

3) розробка варіантів рішень як стадія процесу управління: для кожного варіанту рішення розглядаються межі можливого негативного прояву ризику. Оцінка подається за всіма змістовними аспектами ризику: економічним, соціальним, екологічним, організаційним, іміджевим, правовим;

4) прийняття рішення: комплексне обґрунтування як самого рішення, так і прийнятої разом з ним ймовірності та параметрів допустимого ризику. Передбачається розробка системи відповідальності з питань управління ризиком.

5) організація і реалізація: виявляються нові аспекти прояву організаційного ризику (невиконання, затримок тощо), що вимагає оперативних заходів. Контроль змін у параметрах ризику і корекгування можуть мати істотне значення в ситуаційному менеджменті. Своєчасність реакцій і дій менеджера - головна умова стабілізації ситуації і зниження погрози втрат